

ACRC - Associação dos Criadores da Raça Cachena

Plano de Atividades e Orçamento 2024

Associação de Criadores da Raça Cachena
Rua Prof. Doutor José Sebastião Silva, n.° 29 – cave
Casalsoeiro – Vila Fonche
4970-745 Arcos de Valdevez
PORTUGAL

Tel./Fax: (+351) 258 523 137
direcao@cachena.pt
http://www.cachena.pt

20 de dezembro de 2023

A ACRC é uma Associação, sem fins lucrativos, prosseguindo, na defesa dos legítimos interesses dos seus associados, objetivos de interesse social e cultural, orientados para a preservação, melhoramento, criação e comercialização de bovinos da raça Cachena, numa perspetiva de gestão, promoção, aperfeiçoamento e desenvolvimento sustentável deste património genético.

MISSÃO

A ACRC tem como Missão a prestação de serviços aos seus associados, que visam a excelência, na defesa dos seus legítimos interesses, promovendo a preservação, melhoramento e criação da raça Cachena, para alcançar o desenvolvimento sustentável na exploração deste recurso, serviços esses que:

- Assumam a natureza de projetos de cooperação, aconselhamento, maneio, divulgação, promoção e comercialização de bovinos de raça Cachena;

- Concretizem projetos de caráter zootécnico, sanitário, melhoramento genético e de seleção de espécie, orientados para a preservação e desenvolvimento sustentável desta raça autóctone;

- Promovam a **melhoria da qualidade de vida dos associados, através do desenvolvimento dos recursos genéticos endógenos desta raça autóctone, numa perspetiva de maximização de recursos,** pelo exercício responsável de uma atividade de criação animal, esclarecida e participativa.

VISÃO

Constituir um padrão de referência para os seus associados, organizações congéneres e grupos de interação nos diferentes domínios, assumindo-se como um pilar para a defesa dos interesses e melhoria das condições de vida dos seus associados, através da intervenção na preservação e melhoramento animal de raças autóctones, proporcionando-lhes serviços de excelência que lhes permitam um desenvolvimento sustentável e capaz de responder às exigências, desafios e oportunidades numa sociedade globalizada e competitiva.

Complementarmente, desenvolver ações que sensibilizem, consciencializem, formem, aperfeiçoem e mobilizem os associados para a preservação, desenvolvimento e criação desta raça, potenciando este património genético tão valioso e único!

VALORES

Qualquer organização, enquanto parte integrante de um contexto sócio/económico, pela sua forma de agir, provoca impactos na sociedade em geral e, sendo reconhecida através das suas práticas e condutas, deve orientar-se por um conjunto de deveres e valores sociais, éticos e ambientais, ao nível da sua atuação.

A **ACRC** rege-se por padrões éticos de atuação que defendem o seu desempenho enquanto instituição, onde se destacam a **honestidade, confiança** e **lealdade** na sua relação com todos os intervenientes, promovendo a **integridade** na defesa dos seus princípios, a **responsabilidade** dos próprios atos, o **respeito** pelos outros numa perspetiva de atuação **participativa, transparente** e amiga do **ambiente**.

Rege-se ainda pelo aumento de padrões de qualidade e produtividade, numa melhoria constante dos serviços prestados, num quadro de maior flexibilidade e adaptabilidade perante a inovação e os novos desafios.

Estamos cientes que os valores éticos não podem ser vistos meramente como um conjunto de regras, mas sim como algo que representa o principal valor da uma organização, independentemente dos resultados económicos e financeiros.

Neste sentido, **a ACRC promove a partilha e aceitação dos valores e princípios éticos que devem orientar a conduta diária e relacional da organização, com práticas correspondentes aos valores defendidos e como parte integrante da cultura organizacional de excelência.**

NOTAS INTRODUTÓRIAS

O Plano de Atividades e Orçamento da ACRC que agora se apresenta, assume-se como o instrumento de operacionalização da nossa estratégia para o ano de 2024, contendo as diretrizes que irão orientar a atuação da Associação, no cumprimento da Missão.

Sendo um plano de caráter anual, engloba intenções, opções e objetivos para 2024, internalizando ações constantes da arquitetura do modelo associado ao programa de conservação e melhoramento de recursos genéticos animais da raça Cachena, em sede de biénio 2023-2024, no âmbito do eixo C "Desenvolvimento Rural", "Proteção da Biodiversidade Doméstica, intervenção do PEPAC.

A forte interligação da nossa atividade com os fundos comunitários é, como temos referido em anteriores relatórios e planos, uma condicionante da atuação, refletindo as alterações decorrentes de novos enquadramentos, prioridades e condições de financiamento.

O plano agora apresentado é possível e sustentado, e traduz, de uma forma geral, o conjunto de ações que nos propomos executar no decurso de 2024, designadamente em sede do programa aprovado.

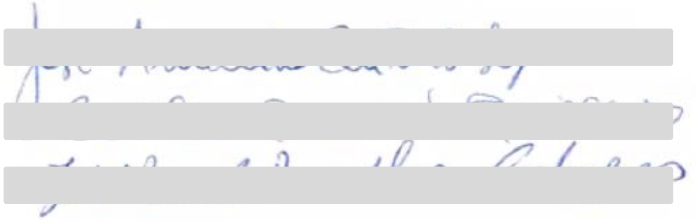
Relativamente às atividades programadas para o ano de 2024, para além do desenvolvimento dos programas associados à candidatura apresentada de melhoramento da raça Cachena, prosseguir-se-á com os protocolos estabelecidos com entidades públicas e privadas, numa estratégia de diversificação da base económica das atividades e aproveitamento de sinergias internas.

Reafirmamos o desiderato de sermos encarados como uma referência junto dos nossos congéneres apostando na transparência e qualidade da nossa atuação.

É neste contexto, com a proatividade que sempre nos caraterizou, que se apresenta o Plano de Atividades para o ano de 2024 e, associado ao mesmo, o respetivo orçamento.

Arcos de Valdevez, 20 de dezembro de 2023

A Direção da ACRC



I - PLANO DE ATIVIDADES

1 – CONTEXTUALIZAÇÃO DO PLANO E ATIVIDADES A DESENVOLVER

Os programas de conservação, e melhoramento de recursos genéticos animais, em sede de PDR 2020 e agora do PEPAC, introduzem algumas particularidades a nível das ações a executar. De facto, no âmbito da estrutura global de Conservação Genética Animal, é incluído um conjunto de ações que, pela sua natureza, implica a colaboração com outras entidades no sentido de obtenção de serviços especializados, numa perspetiva de melhor conhecimento e avaliação das raças. Nesta conformidade, o objetivo de promover a conservação *ex situ* e *in situ* e o melhoramento dos recursos genéticos animais adquirem uma maior dimensão.

O contributo das raças autóctones para a melhoria da viabilidade das explorações nas zonas rurais, melhoria do ambiente e da paisagem rural, indispensável para o sistema de produção, numa lógica de sustentabilidade, é uma das premissas base do conjunto de ações a desencadear em 2024.

Numa ótica de qualidade e sustentabilidade financeira da Associação, e no cumprimento da Missão, apresentam-se como objetivos estratégicos para o ano de 2024:

- Prosseguir a política de consolidação de diferentes vertentes de atuação da Associação, potenciando a sua adequabilidade às novas circunstâncias e desafios, numa perspetiva de sustentabilidade da instituição e de cumprimento da nossa missão.
- Manter a racionalização de recursos internos (físicos, logísticos e humanos), consistente com a otimização de recursos e aproveitamento de sinergias;
- Reforçar a cooperação com os organismos oficiais do setor, Universidades, Municípios e associados, no campo da partilha e transferência de “saber fazer”;
- Incrementar a cooperação com Municípios e/outras entidades públicas ou privadas, na sequência de uma estratégia de difusão e conhecimento da raça Cachena;
- Incrementar as ações de promoção e divulgação da raça, colaborando em concursos pecuários, feiras e exposições;
- Assegurar a manutenção do património físico e logístico da Associação (instalações, viatura, equipamentos, aplicações informáticas e mobiliário), através de ações correntes de conservação e de atualização. No decurso do ano que se avizinha há a intenção de rentabilizar os recursos existentes através de eventual aquisição de novas instalações para instalação da sede da associação.

2 - Melhoramento de Recursos Genéticos – Raça Cachena

No ano de 2024, para além da continuidade na execução das ações de conservação e melhoramento dos recursos genéticos da raça Cachena, pretende-se efetuar um conjunto de estudos de caraterização da raça.
Toda a atividade planeada será desencadeada de acordo com os objetivos consignados nos Estatutos, na defesa dos legítimos interesses dos associados.
Nesta senda, a atuação na raça Cachena, pautar-se-á pela execução das ações relacionadas com o registo nos Livro de Nascimentos (Machos e Fêmeas), e de Adultos, controlo de performances e exames de paternidade por análise de ADN.
Para além do descrito, a intervenção da Associação passa também pela investigação e estudo específico da raça, em colaboração com entidades externas, prosseguindo-se ainda com o processo de identificação eletrónica.
O quadro a seguir inserto, traduz o conjunto de ações e estudos de avaliação que se pretendem desencadear no âmbito da raça Cachena.

Q.1 – Ações – Raça Cachena

Ações programadas – Raça Cachena - 2024		**N.º**
Inscrição no Livro de Nascimentos		5.000
Inscrição no Livro de Adultos		700
Classificação morfológica linear/animal		500
Exames de paternidade por análise de ADN/animal		900
Ações de conservação *ex situ* –manutenção anual de material genético no BPGA		9.500
Controlos de performance	Na exploração	200
	Em estação	10
Estudos específicos		
Caracterização genética por marcadores genéticos		1
Caraterização genética por análise demográfica (trienal)		1
Ações de conservação ex situ - recolha de material genético para BPGA (anual)		1
Avaliação genética		1
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)		1

A ACRC assinou um protocolo com o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV) para apoio na execução das ações: "Caracterização genética por marcadores genéticos" e "Avaliação genética". Relativamente à ação " Ações de conservação *ex-situ* (recolha de material genético para BPGA)" e “Inseminação Artificial e Transferência de Embriões”, a ACRC continuará a contar com o apoio da Federação Nacional das Associações de Raça Autóctones (FERA).

Para a execução de todas estas ações, a Associação conta, como habitualmente, com a colaboração dos departamentos oficiais ligados ao setor, obtendo-se o necessário apoio técnico e financeiro.

3 – Ações de Informação e Promoção

Seguindo a estratégia delineada nos últimos anos, no que se refere a esta área de intervenção, prosseguir-se-á com a execução de ações de informação e promoção das raças autóctones, objeto de atuação desta Associação, designadamente através da participação em feiras e exposições, bem como através da promoção e/ou participação em concursos pecuários.
Eventualmente, poder-se-ão desencadear ações de informação e divulgação da atividade através de desdobráveis, brochuras de reprodutores, boletim informativo, etc.

4 - Outras Ações

Para além da manutenção do Protocolo com a CAP/IFAP, para os registos de animais no iDigital/SNIRB e da elaboração de candidaturas ao Pedido Único, manter-se-á a colaboração existente, com a Cooperativa Agrícola de Arcos de Valdevez e Ponte da Barca, no âmbito da comercialização da "Carne Cachena da Peneda" como produto tradicional de qualidade com marca de certificação.
Ainda no âmbito da promoção e comercialização da carne Cachena, pretende-se ajudar a dinamizar a Real Confraria Gastronómica da Carne Cachena, numa parceria com a Câmara de Arcos de Valdevez, a Cooperativa Agrícola, a Federação Portuguesa das Confrarias Gastronómicas, a Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Viana do Castelo e o PEC Nordeste.
Em sede de protocolo celebrado com a Associação dos Criadores de Bovinos de Raça Barrosã prevê-se a continuidade do mesmo, o qual, para além da cooperação entre Associações, permite a obtenção de rendimentos provenientes de sinergias internas decorrentes da maximização de recursos.
No âmbito da Produção em Modo Biológico prevê-se a continuação do contrato com a técnica Esmeralda Vieira, em regime de part-time (passando para três dias), para apoio aos criadores que se encontrem neste modo.

5 – Recursos Novos / Investimentos

Tal como se referiu na Nota Introdutória ao presente Plano de Atividades, para a prossecução de todo o conjunto de ações perspetivadas para o ano 2024 a ACRC conta com os recursos existentes, incluindo a rentabilização das instalações adquiridas, que deverão permitir a melhoria das condições de funcionamento e uma eventual expansão da atividade da associação.

II – ORÇAMENTO PARA 2024

RENDIMENTOS

O total dos rendimentos previstos para o ano de 2024 é de 170.000 euros distribuídos pelas rubricas constantes do quadro seguinte:

Q.2 – Rendimentos

Rendimentos	Orçamento 2024	%
Prestação de serviços	60 000,00 €	34,3%
Subsídios à exploração	114 000,00 €	65,1%
Outros rendimentos e ganhos	1 000,00 €	0,6%
TOTAL	175 000,00 €	100,0%

GASTOS

De acordo com os princípios da prudência e da consistência, os gastos foram orçamentados com base nos valores reais ocorridos até início de dezembro e projetados até ao final do ano. Depois, foram ajustados em função dos investimentos realizados e numa perspetiva de continuidade das políticas de gestão integrada numa estratégia de forte contenção, designadamente em matéria de aquisição de serviços especializados e encontram-se distribuídos pelas rubricas do quadro que se insere:

Q.3 – Gastos

Gastos	Orçamento 2024	%
Fornecimentos e serviços externos	65 000,00 €	38,2%
Gastos com pessoal	55 000,00 €	32,4%
Depreciações a amortizações	33 000,00 €	19,4%
Outros gastos	8 000,00 €	4,7%
Gastos e perdas financeiras	9 000,00 €	5,3%
TOTAL	170 000,00 €	100,0%

CONCLUSÃO

A proposta de orçamento para o ano de 2024, construída com base nos princípios que têm orientado a gestão da ACRC, na procura da melhor utilização dos recursos postos à nossa disposição, apresenta-se de forma sustentada e equilibrada e, tem inerente uma política de contenção de gastos, obtida através da racionalização de meios e incremento de sinergias, numa ótica de transversalidade no aproveitamento de recursos.

Está então previsto o excedente de 5 mil euros em 2024, que juntamente com as depreciações e amortizações, permite a libertação necessária de fundos para a liquidação do financiamento em curso.

***Por fim*,**

Reiteramos a importância das comparticipações externas, que assumem um papel crucial no financiamento da atividade da ACRC e, consequentemente, na prossecução das ações aqui previstas.

Os subsídios à exploração mantêm um peso considerável para a prossecução dos projetos da nossa Associação.

Não podemos alhear-nos do facto que, a inexistência desses subsídios condicionaria certamente o conjunto de ações que nos propomos levar a cabo no ano de 2024.

Arcos de Valdevez, 20 de dezembro de 2023

A Direção,

